



RWS INFORMATIE -

Integraal Veiligheid Plan (IVP)

Project:

Strandsuppletie: - Maasvlakte 2

Datum: 18 oktober 2023
Status: Definitief

Zaaknummer: 31189999

Coördinator Ontwerpfase: *E.E. Schut-Bergsma*
Coördinator Uitvoeringsfase: *N.t.b.*

Colofon

Documentinformatie

Uitgegeven door	<i>Rijkswaterstaat – PPO Zee & Delta Kustlijnzorg</i>
Technisch manager	<i>E.E. Schut-Bergsma</i>
Telefoon	<i>+31 6 1501 7876</i>
Opgesteld door	<i>A.P.L. Baaij</i>
Versie	<i>V1.1</i>
Status	<i>Definitief</i>
IVP sjabloon versie	<i>2.0.6</i>

Acceptatie Integraal Veiligheids plan

Uitgegeven door:		Paraaf:	Datum:
Opsteller(s)	<i>A.P.L. Baaij</i>	Laurens Baaij	Digitaal ondertekend door Laurens Baaij Datum: 2023.10.18 12:39:21 +02'00'
Vrijgave Technisch manager – RWS –PPO Zee & Delta KLZ	<i>E.E. Schut-Bergsma</i>	Elise Schut-Bergsma	Digitaal ondertekend door Elise Schut-Bergsma DN: cn=Elise Schut-Bergsma, c=NL, o=RWS, ou=PPO, email=elise.schut@rws.nl Datum: 2023.10.21 10:48:55 +02'00'
Vrijgave V&G-Coördinator	<i>J.C. Bazen</i>	Christian Bazen	Digitaal ondertekend door Christian Bazen Datum: 2023.10.23 11:42:58 +02'00'
Vaststelling Project Manager RWS – PPO Zee & Delta KLZ	<i>E. Stofbergen</i>	<i>Edwin Stofbergen</i>	Signed by: Edwin Martinus Johan Stofbe Signed at: 2023-10-24 09:05:06 +02:00 Reason: Ik keur dit document goed

Versiebeheer

Versie	Datum	Reden van uitgifte/wijzigingen
<i>V0.1</i>	<i>31-07-2023</i>	<i>Concept</i>
<i>V1.0</i>	<i>28-09-2023</i>	<i>Definitief</i>
<i>V1.1</i>	<i>18-10-2023</i>	<i>Definitief</i>

Coördinatoren ontwerp- en uitvoeringsfase:

Voorbereiding / ontwerpfase Opdrachtgever	Paraaf:	Datum:
E.E. Schut-Bergsma		
Ontwerp / uitvoeringsfase Opdrachtnemer		
N.t.b.		

Inhoud

Inhoud

Inleiding 6

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden 8

- 1.1 Beleidsverklaring DG8
- 1.2 Ambitie en doelen 9
- 1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers 9
- 1.4 Relevante veiligheidsdomeinen 9
 - 1.4.1 Arbeidsveiligheid 10
 - 1.4.2 Nautische veiligheid 11
 - 1.4.3 Integrale beveiliging 11
- 1.5 Hulpverlening 12
- 1.6 Overig/algemeen 12

2 Het project 13

- 2.1 Reikwijdte en grenzen project 13
 - 2.1.1 Omschrijving van het project/bouwwerk 13
 - 2.1.2 Locatie van de bouwwerken (fysieke grenzen) 13
- 2.2 Betrokken partijen 13
 - 2.2.1 Opdrachtgever 13
 - 2.2.2 Opdrachtnemer(s) 14
 - 2.2.3 Overige partijen 14
- 2.3 Coördinatoren Ontwerp- en Uitvoeringsfase 15
 - 2.3.1 Coördinator Ontwerpfase, namens de opdrachtgever 15
 - 2.3.2 Coördinator Uitvoeringsfase, namens de Opdrachtnemer 16
 - 2.3.3 Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden 16
- 2.4 Planning van de werkzaamheden 19

3 Maatregelen 20

- 3.1 Wetgeving en regels 21

4 Afspraken 22

- 4.1 Voorbereiding 22
 - 4.1.1 Algemeen 22
 - 4.1.2 Afspraken IVD met beheerder 22
- 4.2 Uitvoering 22
- 4.3 Voortgangsrapportage en registraties 23
- 4.4 Overleggen 23
- 4.5 Melden Veiligheid 24
- 4.6 Meldingen door OG 24

5 Wijze van toezicht 25

- 5.1 Organisatie 26
- 5.2 Toetsing volgens SCB 26
- 5.3 Onderbreken en stilleggen werk 27

6 Verantwoording van BTO-keuzen 28

7 Opleiding en instructie 29

Bijlage A Definities 30

Bijlage B Ontwerp RI&E 32

Bijlage C Inhoud Integraal veiligheidsdossier 33

Bijlage D Processchema onverwacht aantreffen OO 34

Bijlage E Meldschema Incidenten 36

Bijlage F BTO –keuzes 38

Inleiding

Dit IVP is de invulling van het wettelijk vereiste V&G plan voor arbeidsveiligheid, uitgebreid met de overige specifieke veiligheidsdomeinen voor Rijkswaterstaat. Als Opdrachtgever heeft Rijkswaterstaat de verantwoordelijkheid om tijdens de ontwerpfase dit IVP:

- Op te (laten) stellen en;
- Actueel te houden gedurende de ontwerpfase en;
- Onderdeel te laten zijn van het contractdossier en;
- Beschikbaar te stellen op de bouwlocatie alvorens de uitvoeringswerkzaamheden van start gaan (= moment dat aannemers op de bouwlocatie komen”).

Het IVP-O heeft de status van informatief en sturend document voor de opdrachtnemer.

Voor het uitvoeren van fysieke werkzaamheden op de bouw/ projectlocatie is de opdrachtnemer verantwoordelijk voor het opstellen van het V&G plan uitvoering en het actualiseren ervan.

Op het moment dat de uitvoeringswerkzaamheden daartoe aanleiding geven, bijvoorbeeld bij risicovolle werkzaamheden of als via een ander contract een nieuwe partij op de bouw/ projectlocatie werkzaamheden gaat verrichten, zal de Coördinator Uitvoeringsfase moeten zorgen voor de noodzakelijke afstemming en coördinatie.

Voor start uitvoering moeten door OG de volgende documenten van opdrachtnemer zijn geaccepteerd:

- het IVP-U/V&G plan uitvoering (incl. verantwoording BTO keuzes);
- RI&E Uitvoering
- het Calamiteitenplan;

De te nemen beheersmaatregelen worden door de Opdrachtnemer bepaald op basis van dit IVP, de RI&E ontwerpfase, verstrekte RWS voorschriften, de in het risicodossier vastgelegde risico's en overige veiligheidsrisico's die bij de gekozen uitvoeringswijze beheerst moeten worden.

In de realisatiefase zal toetsing plaatsvinden op de door opdrachtnemer gekozen veiligheidsaanpak en bijbehorende beheersmaatregelen. De systematiek hiervoor (SCB of anders) zal in de ontwerpfase met de ON bepaald worden.

In verband met de wettelijke zorgplicht van RWS als Opdrachtgever voor veiligheid, kunnen door RWS aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn, indien de Opdrachtnemer haar verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid onvoldoende invult.

Dit IVP is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 1: een beschrijving van de RWS veiligheidsambitie alsmede de project specifieke veiligheidsdoelstellingen.
- Hoofdstuk 2: een beschrijving van het tot stand te brengen bouwwerk, een overzicht van de betrokken ondernemingen op de bouwlocatie, de naam van de coördinator Ontwerpfase en van de coördinator Uitvoeringsfase;
- Hoofdstuk 3: de maatregelen die volgen uit de risico-inventarisatie en -evaluatie, bedoeld in bijlage B;
- Hoofdstuk 4: de afspraken met betrekking tot de uitvoering van de maatregelen, bedoeld in hoofdstuk 3;
- Hoofdstuk 5: de wijze waarop toezicht op de maatregelen wordt uitgeoefend;
- Hoofdstuk 6: de bouwkundige, technische en organisatorische keuzen die in verband met de veiligheid en gezondheid van de werknemers en zelfstandigen in de uitvoeringsfase worden gemaakt alsmede de onderzoeken en rapporten die de onderbouwing van deze keuzen ondersteunen;
- Hoofdstuk 7: de wijze waarop voorlichting en instructie aan de werknemers op de bouwplaats wordt gegeven.
- Bijlage A: Definities
- Bijlage B: Ontwerp RI&E ;een inventarisatie en evaluatie van de specifieke gevaren voor het betreffende bouwwerk (de objectrisico's) en specifieke gevaren die het gevolg zijn van de gelijktijdige en achtereenvolgende uitvoering van de bouwwerkzaamheden en in voorkomend geval van de wisselwerking met doorgaande exploitatiewerkzaamheden (de samenlooprisico's);
- Bijlage C: Inhoud Integraal veiligheidsdossier;
- Bijlage D: Processchema onverwacht aantreffen OO;
- Bijlage E: Meldschema Incidenten
- Bijlage F: BTO-Keuzes

Dit IVP is een coördinatie document dat zal worden aangepast indien wijzigingen in de praktijk daar aanleiding toe geven. Zie hiervoor de tabel "versiebeheer" in de colofon. Voorbeeld: in het IVP voor een vijfjarig onderhoudscontract kan bij de voorbereiding nog niet worden voorzien welke partijen in het vijfde jaar ingeschakeld gaan worden. Zodra dat wel bekend is, zal het IVP hierop moeten worden aangepast.

Indien volledig ingevuld en correct gebruikt voldoet dit IVP aan de wettelijk vereisten voor een V&G-plan; hierdoor is een separaat V&G-plan niet nodig.

1 Uitgangspunten en randvoorwaarden

1.1 Beleidsverklaring DG

Met deze beleidsverklaring beloven we dat we ons uiterste best gaan doen om onze maatschappelijke taken zo veilig mogelijk uit te voeren over de volle breedte van ons werkgebied.

Het is onze plicht en onze ambitie om ons land te beschermen tegen hoog water. De gebruikers moeten onze wegen en vaarwegen, oppervlaktewateren en objecten veilig kunnen gebruiken. Ook het werken aan de veiligheid van de omwonenden van ons werkgebied is onze zorg. Bovendien zorgen we ervoor dat iedereen die bij Rijkswaterstaat of in onze opdracht werkt, zijn of haar werk veilig kan doen.

We streven naar een proactief veiligheidsniveau op de veiligheidscultuurladder. Dit betekent dat we binnen Rijkswaterstaat continu gericht zijn op het voorkomen van veiligheidsrisico's en incidenten en dat blijven doen.

Dat doen we door actief en effectief samen te werken aan veiligheid en goed af te stemmen. Zowel binnen Rijkswaterstaat als met onze maatschappelijke partners en met behoud van ieders verantwoordelijkheid. Rijkswaterstaat heeft daarin een voorbeeldfunctie en neemt een voortrekkersrol.

Wij werken daaraan volgens een veiligheidsmanagementsysteem dat erop is gericht de veiligheidssituatie van onze objecten en infrastructuur continu te verbeteren. Over de voortgang en de resultaten daarvan leggen we verantwoording af.

Als het gaat om de arbeidsveiligheid streven we naar nul doden en nul ernstig gewonden. Als anderen werken op onze terreinen, zorgen we ervoor dat ook zij voldoen aan de veiligheidseisen en –normen die we aan onze eigen medewerkers stellen.

Wij kennen de belangrijkste veiligheidsrisico's op onze netwerken. We werken continu samen aan het beter beheersen ervan en ontwikkelen het leiderschap, de kennis en het vakmanschap dat daarvoor nodig is.

Bovendien investeren we in een open cultuur die erop gericht is samen continu te verbeteren, te leren en elkaar scherp te houden. Een cultuur waarin we open het gesprek aangaan over risico's, dilemma's, fouten en onveilig gedrag.

Als het nodig is, spelen we veerkrachtig, daadkrachtig en professioneel in op gevaarlijke situaties en incidenten. We communiceren hier eerlijk, open, tijdig en correct over en werken aan goede voorlichting over de veiligheid op en rond onze netwerken.

Tenslotte analyseren we incidenten om daarvan te leren. Opdat we maatregelen kunnen nemen om die incidenten in het vervolg te voorkomen. Daarmee krijgen we een steeds scherper oog voor nieuwe ontwikkelingen die de veiligheid in ons werkgebied bedreigen.

Januari 2021

Michèle Blom
Directeur-generaal Rijkswaterstaat

1.2 Ambitie en doelen

Rijkswaterstaat heeft zich gecommitteerd aan een proactieve en integrale aanpak van veiligheidszorg voor:

- Medewerkers en andere betrokkenen;
- Gebruikers van de wegen en de vaarwegen;
- Omwonenden.

Met als streven: nul doden en nul ernstig gewonden.

Deze algemene ambitie is door de opdrachtgever en het projectteam voor dit specifieke project vertaald in de volgende project specifieke doelen:

- Het melden en onderzoeken van gevaarlijke situaties of onveilige handelingen. Onderzoek door aannemer met gebruik van aannemer-eigen procedures en bespreking hiervan tijdens de bouwvergadering.
- Het uitvoeren van- en rapporteren over tenminste 1 integrale veiligheidsinspectie per maand, waarvan minimaal 1 per locatie gezamenlijk met OG en aannemer. Inspecties uit te voeren door aannemer op beheersing van Integrale veiligheidsrisico's tijdens de uitvoering van het werk (zie ook hoofdstuk 5 Toezicht).

1.3 Gedragsregels voor projectmedewerkers

Voor dit project gelden de volgende gedragsregels:

1. Ik heb een voorbeeldfunctie.
2. Ik neem veiligheid altijd mee in mijn werk.
3. Ik zorg voor een veilige werkomgeving.
4. Ik stop elke klus die niet veilig voelt.
5. Ik meld (bijna)ongevallen altijd via 0800-8002 en bespreek deze.
6. Ik zorg voor de juiste persoonlijke bescherming (PBM).
7. Respecteer elkaar

1.4 Relevante veiligheidsdomeinen

Voor dit project zijn de volgende aangekruiste veiligheidsdomeinen relevant:

- | | |
|---|---|
| ☒ Arbeidsveiligheid (altijd relevant) | ☐ Elektrische veiligheid |
| ☐ Verkeersveiligheid | ☐ Tunnelveiligheid |
| ☒ Nautische veiligheid | ☐ Constructieve veiligheid |
| ☐ Veiligheid tegen overstromen | ☐ Sociale veiligheid |
| ☐ Externe veiligheid | ☐ Brandveiligheid |
| ☐ Machineveiligheid | ☒ Integrale beveiliging |

De aangekruiste veiligheidsdomeinen worden behandeld in dit IVP.

De definities van bovengenoemde veiligheidsdomeinen kun je terugvinden in Bijlage A.

1.4.1 Arbeidsveiligheid

De effectieve bescherming van werknemers tegen bedrijfsongevallen.

Arbeidsveiligheid betreft enerzijds het minimaliseren van risico's voor veiligheid en gezondheid van werknemers (Aannemer, onder- en nevenaannemers en RWS) en derden als gevolg van de uitvoering van werkzaamheden. Anderzijds heeft arbeidsveiligheid betrekking op adequate hulpverlening na een arbeidsongeval. Voor start uitvoering moeten door OG de volgende documenten van aannemer zijn geaccepteerd:

- het IVP-U/V&G plan uitvoering;
- RI&E uitvoering;
- het Calamiteitenplan;

Voor arbeidsveiligheid geldt de volgende specifieke aandacht (belangrijk risico) voor:

Ontwerpfase:

- Voldoende ruimte om veilig te kunnen werken;
- Werken aan/op het water bij doorgaand vaarwegverkeer.

Realisatiefase:

- Werken aan/op het water (wind, golven, stroming, etc.);
- Werken onder water (Duikwerkzaamheden);
- Blootstelling aan: OO (Ontploffbare Oorlogsresten), zie RWS Protocol onverwachts aantreffen OO;
- Veiligheidsinformatie (beschikbaar/ gedeeld);
- Veiligheidsbewustzijn / Arbobeleid;
- Instabiele ondergrond;
- Rijdend materieel;
- Inzet van gekeurd materiaal/materieel;
- Kabels en leidingen;
- Bereikbaarheid nood- en hulpdiensten;
- Derden in het werkgebied (toeristen aan de kust, etc.);
- Nachtelijke werkzaamheden – alleen werken;
- Fysieke belasting;
- Fysische factoren (koude, hitte, trillingen e.d.);
- Schadelijk geluid;
- Onveilige situaties op het water;
- Onvoldoende voorlichting aan publiek en derden;
- Werken met (hij)s werktuigen;
- Intimidatie en mogelijk geweld op schepen;
- Intimidatie (extern) / Psycho sociale arbeidsbelasting / bedreiging;
- Het optreden van sociaal isolement aan boord van de gebruikte vaartuigen;
- Raakvlakrisico met windmolens nabij werkvak. Rijdend materieel en personeel Eneco.
- Raakvlakrisico met aannemer van prestatiecontract onderhoud Zeewering Maasvlakte 2.

1.4.2 Nautische veiligheid

Nautische Veiligheid is de effectieve bescherming tegen schade die door scheepvaartverkeer kan worden veroorzaakt. Schade kan op verschillende manieren worden veroorzaakt. Zo kan een schip tegen een ander schip aan varen. Ook indirecte schade als door het veroorzaken van gevaarlijke waterbewegingen valt hier onder. Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico) voor:

*** Ontwerpfase**

- Getijdenwerking (hoog – laagwater);
- Vaarverkeer langs de werklocatie;
- Waarschuwing en informatie voorziening omgeving.

*** Realisatiefase**

- Passerend en kruisend scheepvaartverkeer;
- Vermengen van beroeps en recreatievaart;
- Aanwezigheid van golfsurfers;
- Geschiktheid van in te zetten werktuigen op het water;
- In- en uitvaren materieel op werklocatie;
- Stabiliteit van in te zetten werktuigen op het water;
- Werkschepen (onderhanden zijnde objecten);
- Samenloop van werkzaamheden andere projecten in het areaal;
- Golfslag/deining;
- Sterke stroming;
- Ondieptes;
- Informeren omgeving (overige scheepvaart en stakeholders);
- Aantreffen van objecten onderwater.

1.4.3 Integrale beveiliging

Het domein Integrale beveiliging omvat het beperken van risico's voor medewerkers, goederen, gebouwen en terreinen als gevolg van bedreigingen vanuit de omgeving.

Integrale beveiliging is onderverdeeld in:

- Fysieke beveiliging; Heeft betrekking op de fysieke beveiligingsniveaus van de objecten en terreinen i.r.t. de kwetsbaarheid / vitaliteit ervan, primair gericht op de bescherming tegen fraude, diefstal en vandalisme.
- Informatiebeveiliging (cybersecurity); Heeft betrekking op de beschikbaarheid van informatie, de vertrouwelijkheid van toegang tot informatiesystemen en integriteit van informatie, persoonsgegevens en computerprogrammatuur.
- Bescherming van persoonsgegevens; Heeft betrekking op gebruik, opslag en beveiliging van persoonsgegevens.
- Integriteit en Ongewenste Omgangsvormen; Heeft betrekking op het bevorderen van het vertrouwen tussen werknemers onderling, werknemer en werkgever en de buitenwereld.

Integrale beveiliging heeft sterke raakvlakken met de veiligheidsdomeinen arbeidsveiligheid, verkeersveiligheid, nautische veiligheid, veiligheid tegen overstromen en machineveiligheid.

Ontwerpfase:

- Gebruik datasystemen.

Realisatiefase:

- Data integriteit;
- Toegang onbevoegden.
- Aanduiding zandwinkvakken in software (computers) aannemer

1.5

Hulpverlening

Onder hulpverlening wordt verstaan het bieden van hulp aan slachtoffers als gevolg van een incident, waarbij (naast de medische zorg aan het slachtoffer) ook gelet moet worden op de veiligheid van het slachtoffer en de hulpverleners. Hierbij spelen aspecten als de plaats van het incident (omgeving), de bereikbaarheid van de plaats van het incident, de beschikbaarheid van hulpverleningsmiddelen en de organisatie van hulpverlening een rol.

Een calamiteitenplan dient voor start van de uitvoeringsfase te zijn opgesteld en afgestemd tussen opdrachtgever, aannemer en hulpverleningsdiensten. In het calamiteitenplan worden de communicatielijnen bij de verschillende type incidenten vastgelegd.

Minimale vereisten die gesteld worden aan het calamiteitenplan zijn te vinden in het bestek behorend bij dit contract.

Voor dit project geldt specifieke aandacht (verhoogd risico)voor:

Realisatiefase:

- Vertraging in reddingsacties (slachtoffer en/of locatie moeilijk bereikbaar);
- Bereikbaarheid en beschikbaarheid hulpdiensten;
- BHV organisatie en noodmaatregelen.

1.6

Overig/algemeen

Onder overig /algemeen worden de risico's geplaatst die niet expliciet zijn toe te wijzen aan een cluster van integrale veiligheid.

Voor overige/algemene risico's geldt de volgende specifieke aandacht (belangrijk risico):

Realisatiefase:

- Milieu (Lekkage of morsen (vloeistoffen) in de grond of in het water).

2 Het project

2.1 Reikwijdte en grenzen project

2.1.1 Omschrijving van het project/bouwwerk

Het project omvat het winnen, transporteren en plaatsen van zand op de volgende locatie op Maasvlakte 2 in de periode 2024-2025.

2.1.2 Locatie van de bouwwerken (fysieke grenzen)

Contract nr.	31189999
Kustvak	Maasvlakte 2
Locatie	22_Maasvlakte_VS2022
Zandwin-vak	P18Q
Uitvoerings-periode	Conform bestek
Begin raai	Conform bestek
Eind raai	Conform bestek
Type	Strand-suppletie
Volume (m3)	Conform bestek
HVO	21S073-VO-02 (P18Q)

Voor een detailomschrijving van de scope wordt verwezen naar de relevante contractstukken en tekeningen.

2.2 Betrokken partijen

Deze paragraaf bevat een overzicht van alle betrokken partijen, die belang hebben bij dit IVP.

2.2.1 Opdrachtgever

Organisatie	Ministerie van Infrastructuur en Waterstaat Directoraat Generaal Rijkswaterstaat Rijkswaterstaat Programma's, Projecten en onderhoud, ZD-A KLZ.
Functie	Portfoliomanager PPO
Naam	B. Kassies
Functie	Programma manager
Naam	Dhr. E. Stofbergen
Mail	
Telefoon	
Bezoekadres	Maastoren Wilhelminakade 9
Postcode en Plaats	3072 AP Rotterdam 13e verdieping
Telefoonnummer	088 – 79 74 600 (algemeen)
Postbus	2232, 3500 GE Utrecht

2.2.2 Opdrachtnemer(s)

Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.2.3 Overige partijen

Onder overige partijen worden verstaan de andere partijen die, naast Rijkswaterstaat en de Opdrachtnemer, zelfstandig werkzaamheden uitvoeren, al dan niet onder toezicht van de aannemer (aannemer als contracthouder). Om te kunnen inschatten of de activiteiten een samenloop risico veroorzaken, wordt contact onderhouden met de volgende, geïdentificeerde, belanghebbenden in dit project: Detailgegevens van de onderstaande belanghebbenden zijn beschikbaar bij de omgevingsmanager van dit contract.

Maasvlakte 2

Instanties / Regionale belanghebbenden	Adres	Contactnummer
Kustwacht		
Nautisch beheerder / Post		
Provincie Zuid Holland		
Gemeente Rotterdam		
Havenbedrijf Rotterdam		
Veiligheidsregio Rotterdam Rijnmond		
Waterschap Hollandse Delta		
Overige regionale belanghebbenden		
Raakvlak: Windmolens – Eneco - Vattenfall		
Raakvlak: Puma – Keuringen aan zeewering ter plaatse	Firma Puma	
Raakvlak: Onderhoudsaannemer van Doorn - prestatiecontract Harde zeewering: Schoonhouden fietspad parallel aan Pr. Maximaweg en lossen op het strand met veegwagen.	Firma van Doorn Geldermalsen	
Beroepsvissers		
VVV		
Reddingsbrigade KNRM		
Natuurorganisaties		
Lokale belanghebbenden		
Omliggende bedrijven		
Bezoekers / toeristen		
lokale watersportverenigingen		
Paviljoenhouders op/bij het strand		

Note: Stakeholderlijsten zijn overigens nooit per definitie uitputtend en altijd aan verandering onderhevig.

2.3 Coördinatoren Ontwerp- en Uitvoeringsfase

2.3.1 Coördinator Ontwerpfase, namens de opdrachtgever

N.B. De wettelijke Ontwerpfase loopt totdat de schop de grond in gaat en eindigt dus niet na Contractgunning. In voorkomende gevallen kunnen Ontwerpfase en Uitvoeringsfase parallel lopen.

Coördinator Ontwerpfase

Organisatie	Rijkswaterstaat PPO Zee & Delta
Naam	E.E. Schut-Bergsma
Bezoekadres	Maastoren Wilhelminakade 9
Postcode en Plaats	3072 AP Rotterdam 13e verdieping
Postbus	2232, 3500 GE Utrecht
Telefoonnummer	+31 6 15017876
Emailadres	elise.schut@rws.nl
Werkgebied	RWS Zee & Delta
V&G ondersteuning door	Christian Bazen; V&G coördinator Laurens Baaij; Projectadviseur Integrale Veiligheid

De Coördinator Ontwerp OG is in staat de volgende taken te vervullen:

- Weet op te treden vanuit een mandaat
- Kan coördineren, monitoren en entameren.
- Heeft basiskennis van Arbo verplichtingen (theorie) en zicht op de uitvoering daarvan, of weet de aanbevelingen van de Arbo deskundige om te zetten in maatregelen van de eigen (project)organisatie.
- Kan een V&G-plan op (laten) stellen, en weet waar het aan moet voldoen.
- Heeft affiniteit met het ontwerpproces, is in staat om te participeren in het ontwerpproces, en kan hierover communiceren met de uitvoerende partij.
- Heeft zicht op gevaren, verbonden aan werkzaamheden bij doorgaande exploitatie
- Kan een V&G-dossier (laten) samenstellen, en weet waar het aan moet voldoen.
- Weet te escaleren als het eigen functioneren wordt belemmerd.

De coördinatie plicht geldt voor de fase tot overdracht aan de uitvoerende partij, na overdracht behoudt de coördinator een monitoringsrol (toezicht). Mogelijke nieuwe werkzaamheden, of die met een samenlooprisico, worden op het moment van ontstaan besproken tussen Coördinator aannemer en Coördinator OG. Hierbij is het mogelijk dat een nieuwe risicosessie gepland dient te worden, waarbij de nadruk ligt op het Inventariseren en evalueren van samenlooprisico's en het formuleren van beheersmaatregelen en de coördinatie daarvan.

2.3.2 Coördinator Uitvoeringsfase, namens de Opdrachtnemer

De naam van de coördinator uitvoeringsfase Opdrachtnemer is op moment van gunning nog niet bekend maar dient wel voor start van de werkzaamheden in het onderhavige perceel te zijn ingevuld.

De coördinatie plicht geldt voor het de gehele uitvoeringsfase: in het geval er meerdere projecten/partijen werkzaam zijn op hetzelfde bouwwerk/areaal, geeft het IVP-U inzage hoe aan de coördinatie tussen deze projecten, en de aanverwante werkzaamheden, invulling wordt gegeven.

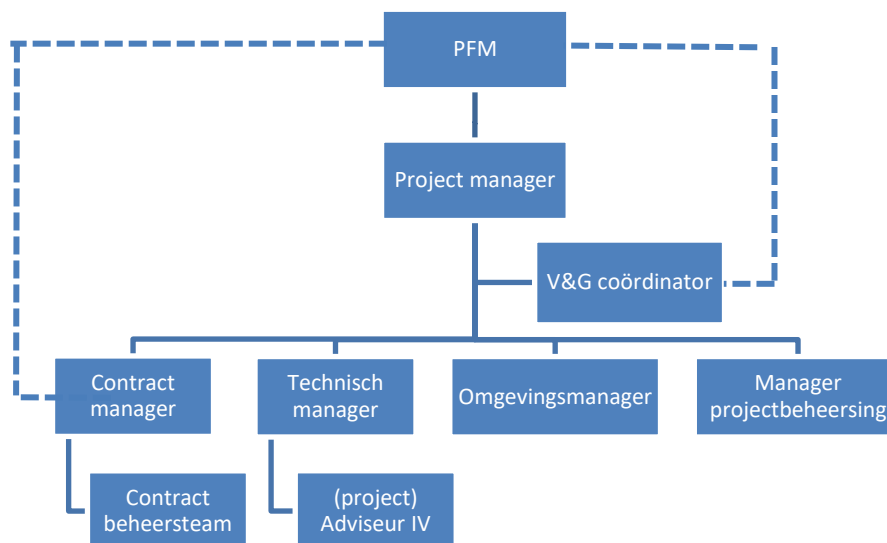
N.B. de wettelijke Uitvoeringsfase begint als “de schop in de grond gaat”.

Coördinator Uitvoeringsfase

Organisatie	<i>Naam</i>
Naam	<i>Naam</i>
Bezoekadres	<i>Adres</i>
Postcode en Plaats	<i>Postcode, Plaats</i>
Telefoonnummer	<i>Telefoonnummer</i>
Emailadres	<i>Emailadres</i>

2.3.3 Verdeling van overige taken en verantwoordelijkheden

Het Integraal Veiligheidsplan (IVP) omvat naast het V&G specifieke deel ook componenten die ressorteren onder het begrip Integrale Veiligheid. De organisatiestructuur van het team aan de Opdrachtgevers zijde is onderstaand opgenomen. Bij overdracht van dit plan wordt van de Aannemer verwacht dat de uitvoeringsorganisatie aantoonbaar gekoppeld wordt aan de verschillende sleutelfuncties aan de kant van de Opdrachtgever.



Organisatie schema Opdrachtgever zijde.

Let op: dit is een functioneel schema waarbij meerdere functies en/of rollen in één persoon verenigd kunnen worden.

Onderstaand volgt een overzicht van de veiligheid gerelateerde taken en verwachtingen van de diverse functies voor RWS IPM rolhouders. De daadwerkelijke namen en invulling worden nader toegelicht en bevestigd tijdens de project start bespreking.

In de uitvoering van ondergenoemde taken en verantwoordelijkheden worden de leden van het IPM team ondersteund door de Projectadviseur Integrale Veiligheid en de V&G Coördinator.

2.3.3.1. *Projectmanager (PM)*

De projectmanager is primair verantwoordelijk voor het bereiken van het projectresultaat binnen de vooraf gestelde randvoorwaarden ten aanzien van tijd en geld. Daarnaast is de projectmanager de eindverantwoordelijke voor integrale veiligheid in het project. Hij is tevens verantwoordelijk voor:

- Veiligheidscultuur binnen projectteam en scopegebied;
- Aanspreken van andere IPM rolhouders en projectteamleden op veiligheid;
- Uitdragen van het belang van veiligheid binnen het project;
- Sturing op houding en gedrag;
- Afhandeling van incidenten;
- Periodiek overleg met TM over de dagelijkse praktijk inzake veiligheid.

2.3.3.2. *Technisch Manager (TM)*

De Technisch manager is verantwoordelijk voor:

- Coördinatie en dagelijkse (operationele) aansturing van integrale veiligheid in het project vanuit Opdrachtgever zijde. Binnen de cluster Kustlijnzorg vult de TM ook de rol in van coördinator ontwerpfase in.
- Operationele borging van integrale veiligheid, conform het Kader integrale Veiligheid in Projecten;
- Het houden van toetsing op de uitvoering conform eisen, wetten en regelgeving, op alle veiligheidsdomeinen.
- Is aanspreekpunt bij incidenten, stemt af met projectmanager;
- Draagt de gedragsregels veiligheid RWS binnen het projectteam uit.

Operationele taken met betrekking tot integrale veiligheid zijn:

- Aanjagen richting RWS-projectteam;
- Integratie bewaken van veiligheid in de projectsturing (projectplan, project risicodatabase, KES, contract, toets-strategie);
- Het (laten) beoordelen en accepteren van het IVP na aanvulling door de Aannemer voor wat betreft de risico's tijdens de uitvoeringsfase.
- Aanspreken van de Aannemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling
- Veiligheidscultuur in het projectteam bevorderen door adviezen, workshops en presentaties;
- Gevraagd en ongevraagd melden van aandachtspunten en faciliteert dat die aandachtspunten in overleg met de betreffende domeinadviseurs worden opgelost;

- Vigerende Kaders en Richtlijnen aanbieden;
- Integraal Veiligheids Plan opstellen en actueel houden;
- Uitvoering van maatregelen en afspraken uit het Integrale Veiligheid Plan bewaken;
- Overleggen met objectbeheerder over verkrijgen van IVD's van bestaande objecten binnen de projectscope;
- Opstellen en actualiseren van de Ontwerp RI&E;
- Incidentregistratie en –analyse bewaken en hierover adviseren;
- Relevante veiligheidsrisico's toetsen en zo nodig opschalen en escaleren.

2.3.3.3. *Contractmanager (CM)*

De contractmanager is verantwoordelijk voor de beheersing en borging van het gehele proces van contractvoorbereiding en –uitvoering. De contractmanager is ook degene die de dagelijkse contacten onderhoudt (voor veiligheid wordt tevens de TM betrokken) en zo nodig de onderhandelingen voert.

Taken en verantwoordelijkheden in het kader van dit IVP zijn onder andere:

- Toezien op veilig werken door o.a. vanuit het contractbeheersplan en toetsplan gericht te laten toetsen op IV.
- Het conform de contractvoorwaarden, mede op aangeven van de TM, aanspreken van de Aannemer op onveilig werken en erop toezien dat deze tijdig en effectief corrigerende maatregelen treft naar aanleiding van incidenten of toets resultaten en effectief preventieve maatregelen neemt ter voorkoming van herhaling.
- Periodiek bespreken status van knelpunten, opgetreden incidenten en auditresultaten met de Aannemer.

2.3.3.4. *Omgevingsmanager (OM)*

De omgevingsmanager heeft naast de taken en verantwoordelijkheden vanuit omgevingsmanagement, expliciete taken met betrekking tot Integrale veiligheid binnen projecten.

Hiertoe worden de volgende activiteiten gerekend:

- Inventariseert klanteisen inzake veiligheid;
- Overlegt met de veiligheidsregio;
- Minimaliseert en communiceert, samen met TM en CM, de veiligheidsrisico's voor de omgeving (verkeer, omwonenden). Hierbij wordt tevens in samenwerking met TM (samenlooprisico management) gecommuniceerd over de werkzaamheden waarbij samenlooprisico's worden veroorzaakt.'
- Communiceert en stemt af met omgeving;

2.3.3.5. *Manager projectbeheersing (MPB)*

De manager projectbeheersing is, binnen het project, verantwoordelijk voor de volgende activiteiten :

- Coördinatie interne kwaliteitsborging (IKB);
- Coördinatie van de beschikbaarheid van de juiste stuurinformatie;
- Beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen zijn project op werking, prestaties en resultaten, vanuit het perspectief van Managementinformatie, en dus ten dienste van de verantwoordelijkheid van de rol-houders dienaangaande ;
- Coördinatie van de jaarlijkse beoordeling van het veiligheidsmanagement binnen

zijn project aan de hand van de daartoe bestaande middelen en toets mechanismen;

- Beoordeelt het toepassen van het proces Arbeid hygiënische strategie op de RWS werkplek.
- Faciliteert verbeteringen via managementinformatie en advies aan rolhouders;
- Faciliteert de rapportage, waaronder veiligheid, aan de Opdrachtgever via de projectendatabase.
- Verzorgd de reguliere VMP metingen binnen het IPM team, voorafgaand aan de T rapportage.

2.4

Planning van de werkzaamheden

Beoogde datum aanvang werkzaamheden op de verschillende locaties/in areaal	Overeenkomstig startdatums contract
Beoogde datum einde werkzaamheden	Conform contract
Beoogde uitvoeringsduur	Conform contract

3 Maatregelen

In dit hoofdstuk worden de maatregelen beschreven waarmee de geïdentificeerde risico's (bijlage B) worden gemitigeerd (gereduceerd). Hoewel het hele IVP incl. RI&E een dynamisch document is, en geactualiseerd wordt zodra de werkzaamheden daartoe aanleiding geven, geldt dit zeker voor dit hoofdstuk.

De aannemer dient wat maatregelen betreft ten minste te voldoen aan de contractuele verplichtingen opgenomen in Hoofdstuk 35 van het bestek.

De beheersmaatregelen voortvloeiend uit de RI&E zijn gebaseerd op de Arbeid hygiënische strategie, hierbij wordt een prioriteit aangehouden die als volgt wordt aangeduid:

1. Eliminatie/ bronmaatregelen;
2. Collectieve maatregelen (technisch);
3. Organisatorische maatregelen (regels);
4. Persoonlijke beschermingsmiddelen.

Bij het vaststellen van de werkwijze, alsmede bij wijziging van een overeengekomen werkwijze, is het noodzakelijk gebleken dat actief aandacht wordt gegeven aan de impact op de effectiviteit van reeds geaccepteerde beheersmaatregelen, wanneer zich een verandering in de situatie, werkmethode en of klantwensen voordoet. Kortweg: de principes van Management of Change dienen te worden gevolgd.

Hierbij valt onder andere te denken aan risico's die hun oorsprong vinden in externe (= buiten het werkgebied van de Aannemer, c.q. beheersgebied van de Opdrachtgever) oorzaken.

Met betrekking tot calamiteiten is het van essentieel belang dat calamiteiten regelingen niet alleen worden opgezet met in achtname van de relatie tussen de Aannemer en Opdrachtgever, ook lokaal gezag en handhaving dienen een plaats te krijgen in de plannen en zo mogelijk te participeren in geplande oefeningen. Zie voor meer informatie over dit onderwerp bijlage C.

Het calamiteitenplan voor het project dient aan te sluiten op het incidentenbestrijdingsplan Noordzee. Het desbetreffende plan is terug te vinden op: <https://www.noordzeeloket.nl/functies-gebruik/artikel-baseline-0/>

T.b.v. het opstellen van een calamiteitenplan wordt verwezen naar Art. 33.3.9 van het bestek.

Voor elke (RWS)medewerker op het project geldt bovendien de volgende calamiteiten regeling:

- Bij letsel of schade: bel eerst 112 en daarna de projectleider, als je zelf de projectleider bent, bel 112.
- In geval van bijna ongevallen of schades zonder letsel: bel 0800-8002 en geef de details door. Het nummer is te bereiken op werkdagen: 7.00 - 20.00 uur en in het weekend en op feestdagen: 10.00 - 18.30 uur

- Bij incidenten op het water: Neem zo spoedig mogelijk contact op met de verkeerspost (VHF 16) in de directe omgeving. Deze posten kunnen voorzieningen regelen, transport organiseren en assistentie verzorgen in geval van incidenten. Na het informeren is het zaak zo spoedig hulp te verlenen of de situatie veilig te maken voor zowel slachtoffer als hulpverlening. Blijf bij slachtoffers en verplaats deze alleen als het nodig is voor de persoonlijke veiligheid.

Het IVP-O zoals nu is opgemaakt, wordt na gunning door aannemer uitgewerkt in een IVP-U.

Van aannemers wordt verwacht dat tijdens de uitvoering van de werkzaamheden actief wordt gelet op gevaarlijke situaties en near-misses.

Incidenten met een (zeer) ernstig letsel, ziekenhuisopname, (kans op) blijvend letsel, overlijden t.g.v. een ongeval dienen altijd te worden gemeld aan Projectleiding en via het nummer 0800-8002.

In deze gevallen dient tevens onmiddellijk de Nederlandse Arbeidsinspectie (NLA) te worden geïnformeerd.

3.1

Wetgeving en regels

De Opdrachtnemer dient ten aanzien van elke te plaatsen scheepvaartverkeersmaatregel direct voor de start van de Werkzaamheden de begintijd en direct na beëindiging de eindtijd telefonisch te melden aan de verkeerscentrales en tijdens de werkzaamheden contact houden met de nautisch beheerders/ verkeerscentrales om verkeersaanwijzingen op te volgen.

Van Opdrachtnemer wordt verwacht dat tijdens de uitvoering van de werkzaamheden actief wordt gelet op gevaarlijke situaties en near-misses. Incidenten met een (zeer) ernstig letsel, ziekenhuisopname, (kans op) blijvend letsel, overlijden t.g.v. een ongeval dienen altijd te worden gemeld aan Projectleiding en via het nummer 0800-8002. (Weekdagen: 7.00 - 20.00 uur en Weekend en feestdagen: 10.00 - 18.30 uur)

In deze gevallen dient tevens onmiddellijk de Nederlandse Arbeidsinspectie te worden geïnformeerd.

4 Afspraken

De volgende werkafspraken zijn van toepassing op dit contract:

4.1 Voorbereiding

4.1.1 Algemeen

De Opdrachtgever is verantwoordelijk voor de volgende activiteiten tijdens de voorbereiding:

- Formulering Technische specificatie van de kustsuppleties en de opdrachttekeningen;
- Het formuleren van een eisenpakket met betrekking tot borging van de tijdens de voorbereidingsfase geïdentificeerde risico's (suppletieprogramma en aansturing);
- Identificatie van risico's, vastgesteld tijdens de voorbereiding, die adequaat beheerst dienen te worden tijdens de uitvoering.
- Aanwijzing van de Coördinator Ontwerpfase.

Tijdens de voorbereiding van het project worden afspraken gemaakt met de overige partijen zoals benoemd in 2.2.3.

Voor de formulering van de technische specificatie en het eisenpakket m.b.t. borging van de risico's zijn afspraken gemaakt met de overige partijen en opgenomen in de relevante contractstukken.

4.1.2 Afspraken IVD met beheerder

Het integraal veiligheidsdossier bevat onderbouwende documenten voor de beheersing van specifieke risico's die gebonden zijn aan dit object. Door participatie van de beheerder is ook relevante objectinformatie ingebracht tijdens de veiligheidsrisicosessie. Deze risico's zijn opgenomen in de RI&E (zie bijlage B). Hiermee wordt door OG aan haar informatieplicht jegens aannemer voldaan.

Tijdens het project gevonden nieuwe, of vastgestelde informatie wordt via OG verstrekt aan de beheerder, zodat deze informatie door de beheerder na uitvoering van dit contract in het IVD kan worden geborgd.
(Zie Bijlage C)

4.2 Uitvoering

Tijdens de uitvoering van het werk op locatie is de coördinator uitvoeringsfase (namens aannemer) verantwoordelijk voor de coördinatie op de werklocatie, waaronder de in het IVP genoemde, aan de uitvoering gerelateerde risico's, beheers methoden en middelen. Tevens wordt voortdurend contact onderhouden met de overige partijen genoemd in par. 2.3.3. met het oog op het beheersen van mogelijke samenlooprisico's.

4.3 Voortgangsrapportage en registraties

Verslaglegging, dossiervorming en de verantwoordelijkheid voor actualisatie van het Integraal Veiligheidsdossier is als contractvoorwaarde opgenomen.

Actualisatie van het Veiligheidsdossier is een taak van de aannemer.

Het integraal veiligheidsdossier voor het totale werk wordt eventueel aangepast na constatering van het optreden van aanvullende, in eerste aanleg niet herkende risico's en na evaluatie van de resultaten van uitgevoerde en gedocumenteerde LMRA's.

4.4 Overleggen

Gedurende de looptijd van het contract, dat zich uitstrekt vanaf het voorbereiden, via aanbesteding tot en met de uitvoering en (deel) oplevering dient overleg plaats te vinden op diverse niveaus, zowel binnen de eigen organisatie als binnen de relatie Opdrachtgever – Opdrachtnemer.

Overleg wordt op verticaal- en horizontaal niveau gevoerd. Doordat de werkzaamheden een zeker cyclisch rooster kennen worden overleggen georganiseerd tijdens en bij de start van een cyclische activiteit

Overleg	Betreft	Frequentie	Met wie
Startbijeenkomst (PSU)	Projectdoelstellingen; Wederzijdse belangen en verwachtingen; Afstemming van kansen, risico's en beheersmaatregelen; Samenwerkingsafspraken.	1x	Opdrachtgever Sleutelfunctionarissen opdrachtgever Sleutelfunctionarissen aannemer
Afstemmingsoverleg	Interpretatie contract; Wederzijdse verwachtingen; Formele overdracht veiligheidsdocumenten; Risico's en beheersmaatregelen.	1x na PSU	Directie UAV, Projectleider aannemer, Verder naar behoefte
Bouwvergaderingen	Bespreken voortgang	1x per 4 weken tijdens de voorbereiding en uitvoering.	Directie UAV, Projectleider aannemer, Verder naar behoefte
Toolbox-meeting	Veiligheid op de werkplek	Volgens VCA**	Medewerkers en leidinggevenden van de aannemer
LMRA	Voorkomen (bijna-)ongevallen	Volgens VCA**	Medewerkers en leidinggevenden van de aannemer

Overleg	Betreft	Frequentie	Met wie
Evaluatieoverleg	Bespreken wat er goed ging en hoe de uitvoering en beheersing van het bestek verbeterd kunnen worden	Per toets-periode	Directie UAV, aannemer

4.5 Melden Veiligheid

Binnen het project dienen veiligheidsincidenten te worden gemeld door ON bij de contractgemachtigde van OG.

Veiligheidsincidenten worden geregistreerd om inzicht te krijgen in trends, afwijkingen in het systeem en maatregelen te nemen voor de toekomst.

De ON dient zelf veiligheidsincidenten te onderzoeken en de lessen hieruit te delen met haar eigen organisatie en de OG.

Melden incidenten door Opdrachtnemer naar Opdrachtgever

Incident Melden naar OG Meldingsvorm

Ongeval, zwaar letsel Direct Telefonisch

Ongeval, licht letsel Direct E-mail

Bijna-ongeval Binnen 24 uur E-mail

Gevaarlijke situatie Maandelijks E-mail, bulkmeldingenformulier

Gevaarlijke handeling Maandelijks E-mail, bulkmeldingenformulier

Situatie met agressie en geweld Binnen 24 uur E-mail

Melden bij de Nederlandse Arbeidsinspectie

Arbeidsongevallen met dodelijke afloop, ziekenhuisopname, (Hieronder valt ook een dagopname) en /of blijvend letsel moeten door werkgevers direct gemeld worden bij de Nederlandse arbeidsinspectie.

Ook latere ziekenhuisopnames met een causaal verband met het arbeidsongeval dienen gemeld te worden.

4.6 Meldingen door OG

Gedurende de looptijd van een contract is de contractmanager (CM) verantwoordelijk voor het afhandelen van veiligheidsmeldingen hij neemt de technisch manager (TM) hierin mee. De projectadviseur IV (PIV) ondersteunt de TM hierin. Afhankelijk van de melding wordt deze direct doorgezet naar het MIR (Meldpunt Incidenten Registratie) of via bulkmeldingen.

Met behulp van het systeem bulkmeldingen worden maandelijks alle incidenten en veiligheidswaarnemingen gemeld bij het landelijke incidentmeldingspunt. Dit gebeurt door middel van het invullen van de bulkmelding Excel heet en deze te verzenden naar incidentmelding@rws.nl

5 Wijze van toezicht

Toetsing tijdens de uitvoering van werkzaamheden is een zaak van Opdrachtgever en Aannemer. De wijze waarop en door wie het toetsing wordt ingevuld wordt verder uitgewerkt tijdens het afstemmingsoverleg. In de onderstaande tabel wordt gebruik gemaakt van het onderscheid: Actief en Passief. Actief: daadwerkelijk bijwonen van activiteiten; Passief: ontvangen en beoordelen van rapportages, verslagen etc.

Een goede invulling van toetsing gebeurt door vak volwassen medewerkers die voor deze taak: hetzij worden vrijgemaakt dan wel "het houden van toetsing op de uitvoering" als component in hun functiebeschrijving hebben.

Het gaat hier om de volgende functie:

Functie	toetsingswijze	Toetsing .m.v.	Rapportage aan	Frequentie tijdens de uitvoering
Opdrachtgever				
Portfolio manager	Passief/ actief	Safety Walks T gesprekken	HID	minimaal 1 per jaar, eventueel in combinatie met Baggeren en Bergingen.
project manager	Passief off-site Actief on-site	Safety walks Kernteam overleg	Portfolio manager	minimaal 1 per jaar
Contract manager	Actief on- en off-site	Risico gestuurde waarnemingen, IPM rolhouder overleg Bouwvergadering	Kernteam/ programma manager	Permanent
Coördinator Ontwerp	Actief pre work, on site en off-site	PSU, Inspecties Beoordeling van plannen Bijwonen bouwvergaderingen Waarnemingen	Project manager Programma manager Contract manager	Maandelijks Aan boord of op locatie aannemer kantoor
Toetser	Actief pre work, on site en off-site	Risico gestuurde waarnemingen Uitvoeren praktijktoetsen	Toet coördinator / Contract manager	Permanent
PIV	Actief pre work, on site en off-site	Waarnemingen Beoordeling van plannen	Kernteam/ Toet coördinator/ Contract-TM Manager	Permanent
V&G Coördinator	Actief pre work, on site en off-site	Waarnemingen Beoordeling van plannen	Technisch Manager/	Permanent

			Contract Manager Kernteam/ Programma Manager	
Iedereen	Veiligheids bewustzijn	Melding 0800-8002	RWS Directie via MIR	Permanent
Opdrachtnemer (in te vullen na gunning)				
Senior Management				
Project manager				
Uitvoerder				
V&G coördinator uitvoering				

Het houden van toezicht start met het formuleren van toezicht criteria door middel van checklists. Deze checklists worden opgesteld door de aannemer en voorgelegd voor akkoord aan OG. Na akkoord worden ze gebruikt bij de gezamenlijke inspecties.

De checklists omvatten ook de mogelijkheid om bij vaststelling van onvoldoende beheersing van risico's maatregelen, in onderling overleg, vast te stellen.

5.1 Organisatie

Tijdens de uitvoering van de werkzaamheden kan het werk worden bijgewoond door toetsers van de zijde van de Opdrachtgever. Deze toetsers kunnen, met kennisgeving en in onderling overleg, verzocht worden om veiligheid gerelateerde onderwerpen te controleren o.a. aan boord, strand en/of kantoor.

5.2 Toetsing volgens SCB

Toetsing door middel van toetsen binnen het project is georganiseerd op meerdere niveaus, te weten: Systeem-, proces- en productniveau.

Systeemtoetsen zijn gericht op het voldoen aan systeem eisen van zowel OG als aannemer en worden georganiseerd, gebaseerd op het risico dossier dat wordt opgesteld in onderling overleg tussen OG en aannemer. Deze toetsen worden uitgevoerd door een lead auditor, aangevuld met een specialist.

Procestoetsen zijn gericht op het raadplegen van aantoonbaarheid dat bepaalde processen worden gevolgd, bijvoorbeeld corrigerende en preventieve maatregelen. Voor een product toets wordt gebruik gemaakt van specialisten die aan de hand van en vooropgestelde checklijst de verwezenlijking van een product (o.a. veiligheidsinspectie) traceren en daarbij het voldoen aan producteisen verifiëren.

Het contract eist dat de aannemer gedocumenteerde informatie bij moet houden waaruit blijkt dat de beheersmaatregelen volgens zijn risicodossier en plannen worden uitgevoerd en effectief zijn.

De aannemer dient ook gedocumenteerde informatie bij te houden waaruit blijkt dat corrigerende maatregelen voor eventuele afwijkingen worden uitgevoerd en effectief zijn;

- IVP en HVO lezen om risico's te signaleren;
- indien veiligheidsrisico's boven de toets drempel uitkomen: eigen waarnemingen en/of procestoets;
- eventuele negatieve bevindingen zijn afwijkingen die de aannemer met maatregelen moet corrigeren.

5.3 **Onderbreken en stilleggen werk**

Bij toetsing hoort ook de mogelijkheid tot het onderbreken en stilleggen van werkzaamheden.

Binnen RWS is één van de gedragsregels veiligheid:

'ik stop elke klus die niet veilig voelt'

Zowel van aannemer als OG wordt verwacht dat werkzaamheden gestopt worden indien de veiligheid van mens en milieu in gevaar is of kan komen.

Bij alle werkzaamheden die gestopt worden dient direct de uitvoerder in kennis gesteld te worden. Werkzaamheden mogen pas voortgezet worden nadat de benodigde beheersmaatregelen zijn genomen om veilig verder te kunnen werken.

Indien werkzaamheden door een medewerker van RWS gestopt zijn dient tevens direct de CM en PIV-er in kennis gesteld te worden.

Noot: In verband met de wettelijke zorgplicht van RWS als opdrachtgever voor veiligheid kunnen door RWS aanvullende maatregelen noodzakelijk zijn indien de aannemer haar verantwoordelijkheid op het gebied van veiligheid onvoldoende invult.

6 Verantwoording van BTO-keuzen

Tijdens de ontwerpfase worden door Rijkswaterstaat (of onder verantwoordelijkheid van Rijkswaterstaat) allerhande keuzes gemaakt over de uitvoering waarbij alternatieven worden vergeleken. Dit zijn zogenaamde Bouwkundige, Technische en Organisatorische keuzes.

Zie bijlage F: BTO –keuzes, waarin de onderstaande situaties zijn uitgewerkt.

Keuze 1:

Situatie omschrijving

Parking 5 en 6 liggen parallel aan de Princes Maxima weg. De Princes Maximaweg functioneert als truckbufferzone bij windkracht boven de 6 BFT. Boven deze windkracht sluiten de containerterminals.

Keuze 2:

Situatie omschrijving

Harde wind (> 6BFT) zorgt voor aantrekking van surfers (parkeerbehoefte) en sluiting van de terminals. Hierdoor wordt de Prinses Maximaweg ingezet als truckbufferzone.

Keuze 3:

Situatie omschrijving

Op het te suppleren strand staan windmolens die onderhoud behoeven.

Keuze 4:

Situatie

Aanwijzing zandwinlocaties die verdacht zijn op de aanwezigheid van OO.

7 Opleiding en instructie

- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat hebben de e-learning Integrale Veiligheid gevolgd op het Leerportaal van I&W.
- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat die regelmatig op de bouwplaats komen zijn VCA-VOL gecertificeerd.
- Alle projectmedewerkers van Rijkswaterstaat die op een bouwplaats komen van een aannemer, die aangesloten is bij de Governance Code Veiligheid in de Bouw, beschikken over een geldige GPI.
- Projectmedewerkers die, uit hoofde van hun functie, aan boord moeten gaan van schepen die niet langs een kade zijn afgemeerd, hebben de RWS Overstaptraining gevolgd, of zijn in het bezit van een geldig BOSIET certificaat
- Zelfstandigen die door de Aannemer worden ingehuurd voor het uitvoeren van werkzaamheden op de projecten dienen te beschikken over het diploma VOL VCA en hebben de RWS overstaptraining, of zijn in het bezit van een geldig BOSIET certificaat.
- Personen die zijn aangewezen als machine bediener beschikken over de juiste opleidingen en ervaring. De opleidingseisen, ervaringseisen en toetsingscriteria worden als nadere omschrijving opgenomen in de beheersmaatregelen voor risico's ten gevolge van het gebruik van zwaar materieel.

Voorafgaand aan de werkzaamheden worden medewerkers geïnstrueerd over mogelijke Arborisico's, waarbij tevens de van toepassing zijnde beheersmaatregelen worden besproken en toegelicht, waarna tijdens observaties, inspecties, gesprekken en Toolbox meetings begrip van de beheersmaatregelen in de praktijk wordt getoetst.

Bezoekers werkgebied: voordat het werkgebied mag worden betreden, dient aannemer een introductie/instructie te geven. In alle gevallen zullen bezoekers worden begeleid door projectmedewerkers. Bezoekers van schepen ontvangen bij het aan boord gaan van een vaartuig specifieke introductie/instructie. In geval van overstappen hebben betrokkenen vooraf de overstaptraining gevolgd (aantoonbaarheid door overleggen certificaat), daarnaast vindt dit plaats onder direct toezicht van de kapitein. De kapitein kan altijd het overstappen op grond van veiligheidsbeoordeling verbieden.

Personeel aan boord van de vaartuigen ontvangt specifieke instructie en zo nodig opleiding indien men werkzaamheden gaat uitvoeren waarbij sprake is van mogelijke blootstelling aan risico's van:

- Besloten ruimten;
- Gevaarlijke stoffen (mogelijke gasontwikkeling uit de specie);
- Onverwacht aantreffen OO (Explosieven);
- Overstappen.

Alle medewerkers hebben instructie ontvangen over het toepassen van LMRA als beheersmaatregel voor het herkennen van restrisico's om de daarbij behorende beheersmaatregelen te kunnen nemen.

Bijlage A Definities

Algemene definities	
Veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's die kunnen leiden tot letsel of economische of milieuschade.
Integrale veiligheid	Alle veiligheidsdomeinen van een systeem in samenhang beschouwd, gedurende de volledige lifecycle van een object of een netwerkschakel.
Risico	Een risico is een onzekere toekomstige gebeurtenis met negatieve consequenties, op het gebied van persoonlijk leed, economische en milieuschade en imagoschade. Onder veiligheidsrisico's worden met name de eerste twee verstaan. Een risico wordt veelal beschreven als product van kans van optreden en gevolg.
Beheersen van Risico's	Indien het risico niet kan worden weggenomen dient het op een voor RWS acceptabel niveau te worden gebracht. Acceptabel is een op basis van de risicomatrix afgewogen risico. Het restrisico moet expliciet afgewogen cf kader VM

Definities veiligheidsdomeinen	
NB Onderstaande veiligheidsdomeinen zijn van toepassing gedurende alle levensfasen van een object (kunstwerk, (vaar)wegvak, machine, installatie, etc.)	
Arbeidsveiligheid	Het wegnemen van en/of het preventief beheersen van risico's bij de uitvoering van werkzaamheden door medewerkers van Rijkswaterstaat en door diegenen die voor RWS werken.
Verkeersveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers op de weg.
Nautische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen risico's voor verkeersdeelnemers op de vaarweg en op zee.
Waterveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van overstromen, wateroverlast en waterschaarste.
Externe veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van incidenten met gevaarlijke stoffen langs transportroutes (weg, water, spoor, buisleiding) of stationaire installatie.
Machineveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van machines.
Elektrische veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van elektrische installaties.
Tunnelveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor verkeersdeelnemers in tunnels.
Constructieve veiligheid	Het wegnemen van en (proactief) beschermen tegen risico's van bezwijken van een constructie.
Sociale veiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's voor medewerkers van RWS en gebruikers van onze voorzieningen tegen gevaar dat veroorzaakt wordt door of dreigt van de kant van menselijk handelen in de openbare ruimte.

Brandveiligheid	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van brand.
Integrale beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.

Definities binnen Integrale beveiliging	
Fysieke beveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van fysiek menselijk gedrag (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Informatiebeveiliging	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van menselijk gedrag in de vorm van indringing in de informatiesystemen (bewust en onbewust, bedoeld en onbedoeld, gewild en ongewild) die de staat, aard en functionaliteit van het areaal van Rijkswaterstaat kunnen aantasten.
Bescherming persoonsgegevens	Het wegnemen van en/of preventief beheersen van risico's van onrechtmatig en/of onrechtvaardig gebruik van persoonsgegevens.

Afkortingen	
IVP	Integraal Veiligheidsplan
IVP-O	Integraal Veiligheidsplan Ontwerp
IVP-U	Integraal Veiligheidsplan Uitvoering
V&G plan	Veiligheids- en gezondheidsplan
OG	Opdrachtgever
DG	Directeur Generaal
SCB	Systeemgerichte contractbeheersing
RIE	risico-inventarisatie en -evaluatie
IVD	Integraal Veiligheidsdossier
IPM	Integraal projectmanagement
KES	Klant-Eis-Specificatie
PBM	Personelijke beschermingsmiddelen
LMRA	Laatste minnut risico-analyse
PSU	Project Start-up
PFU	Project follow-up
OO	Ontploffbare oorlogsresten

Bijlage B Ontwerp RI&E

Deze bijlage bevat de concrete risico's verbonden aan werkzaamheden binnen de projectscope, te weten object specifieke risico's en samenlooprisico's. Deze vormen de basis voor de maatregelen, afspraken en wijze van toezicht zoals beschreven in dit IVP.

Een overzicht van de geïdentificeerde risico's voor de aangegeven gebieden is opgenomen in het *separate werkblad RIE voorbereidingsfase*.

Van de Aannemer wordt verwacht dat ten aanzien van de bovengenoemde risico gebieden adequate beheersmaatregelen worden geformuleerd om risico's te beperken tot een ALARP niveau.

Bijlage C Inhoud Integraal veiligheidsdossier

Het integraal veiligheidsdossier bevat onderbouwende documenten voor de beheersing van specifieke risico's die gebonden zijn aan het object. Door participatie van de beheerder is ook relevante objectinformatie ingebracht tijdens de veiligheidsrisicosessie. Deze risico's zijn opgenomen in de RI&E (zie bijlage B).

Kustlijnzorg is een vreemde eend in de bijt m.b.t. het IVD. We suppleren in de vooroever en op het strand, maar hier zijn geen veiligheidsrisico's die van belang zijn voor uitvoering van latere activiteiten (onderhoud en/of sloop). Er zijn dan ook geen bouwtekeningen of profielen van het strand of de vooroever vereist om te archiveren ten aanzien van veiligheid. Deze worden wel gearchiveerd ten aanzien van areaalinformatie. Het risico van OO geactiveerd op strand door werkzaamheden wordt gezien als praktisch onmogelijk en dus een aanvaardbaar restrisico, dit is vastgelegd in de generieke RI&E van het project. Daarom is een IVD dus conform het Arbowet(besluit) niet van toepassing voor het strand en de vooroever.

Het IVD is conform het Arbowet(besluit) alleen van toepassing op de geconditioneerde zandwinkvakken welke toegepast worden in een lopend project, met risico's relevant voor de opdracht uit te voeren werkzaamheden.

Het IVD van project Kustlijnzorg gaat daarom ook alleen over de geconditioneerde (of in het verleden geconditioneerde) zandwinkvakken. Mogelijk aanwezige verontreinigingen, wrakken of aanwezigheid van kabels in zandwinkvakken vallen buiten de scope van dit IVD, omdat deze uitgesloten worden van toepassing bij suppleties, conform de desbetreffende uitvoeringsplannen. Deze uitvoeringsplannen dienen altijd te worden goedgekeurd door het ILT. Het toch aantreffen van verontreinigingen wordt dan gezien als acceptabel restrisico.

Wat rest in het IVD van kustlijnzorg zijn de Ontploffbare Oorlogsresten (OO) en de historische vooronderzoeken hiervoor (HVO's), vandaar dat de beheerder van dit IVD dan ook het landelijke cluster OO van de veiligheidspool (GPO/PPO) is. Naast het IVD zelf, zijn ook alle HVO's in het beheer van het landelijke cluster OO. In geval van wijzigingen of aanvragen van nieuwe HVO's zal project Kustlijnzorg deze toevoegen in dit IVD en dit aangepaste IVD ter beheer aanbieden aan het landelijke cluster OO.

HVO-documenten zijn beschikbaar, de specifieke rapportages worden genoemd in sectie 2.1.

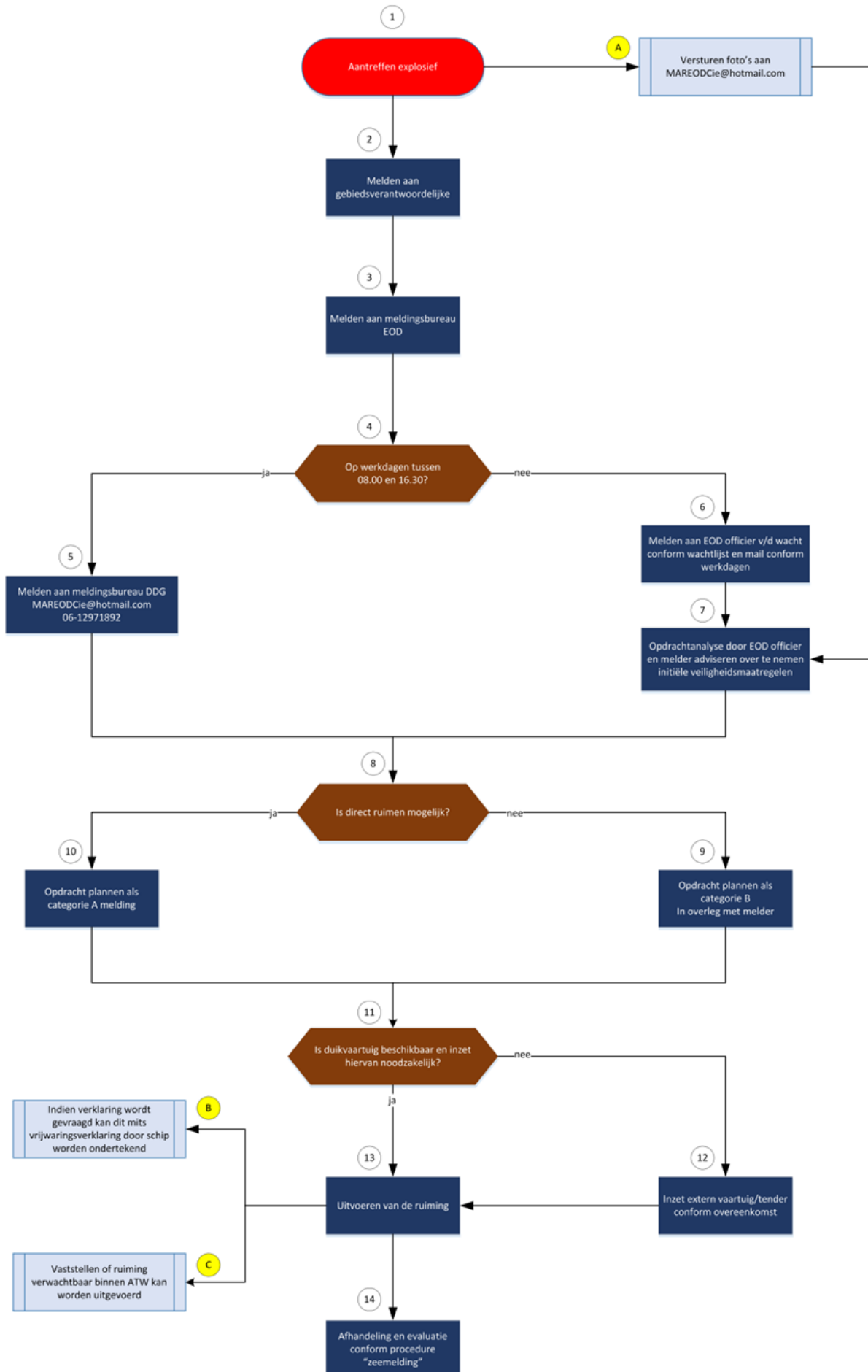
Zie ook paragraaf 4.3 waarin de registratie en verslaglegging is beschreven.

Het IVD-KLZ wordt niet als separaat document bijgeleverd, alle relevante informatie staat in dit IVP. Mocht de aannemer het wenselijk achten, dan kan de aannemer het IVD inzien.

Er is daarnaast een IVD aanwezig, maar is vooral gericht op het droge onderhoud op de Zeewering Maasvlakte 2. De beheerder zal o.a. in overleg met het projectteam Kustlijnzorg voor de suppletiewerkzaamheden nog een apart IVD op laten stellen. Naar verwachting zal dat IVD uiterlijk begin 2024 door de beheerder worden aangeleverd en beschikbaar worden gesteld.

Bijlage D Processchema onverwacht aantreffen OO

Zie volgende pagina.



Bijlage E Meldschema Incidenten

Zie volgende pagina.

Legenda:

Oranje = gebeld door Opdrachtnemer

Oranje/blauw = gebeld door opdrachtnemer bij geen gehoor

Blauw = bellen binnen RWS.

Afkortingen:

FAT: Fatality / Dode(n)

LTI: Lost Time Incident / Incident met Verzuim

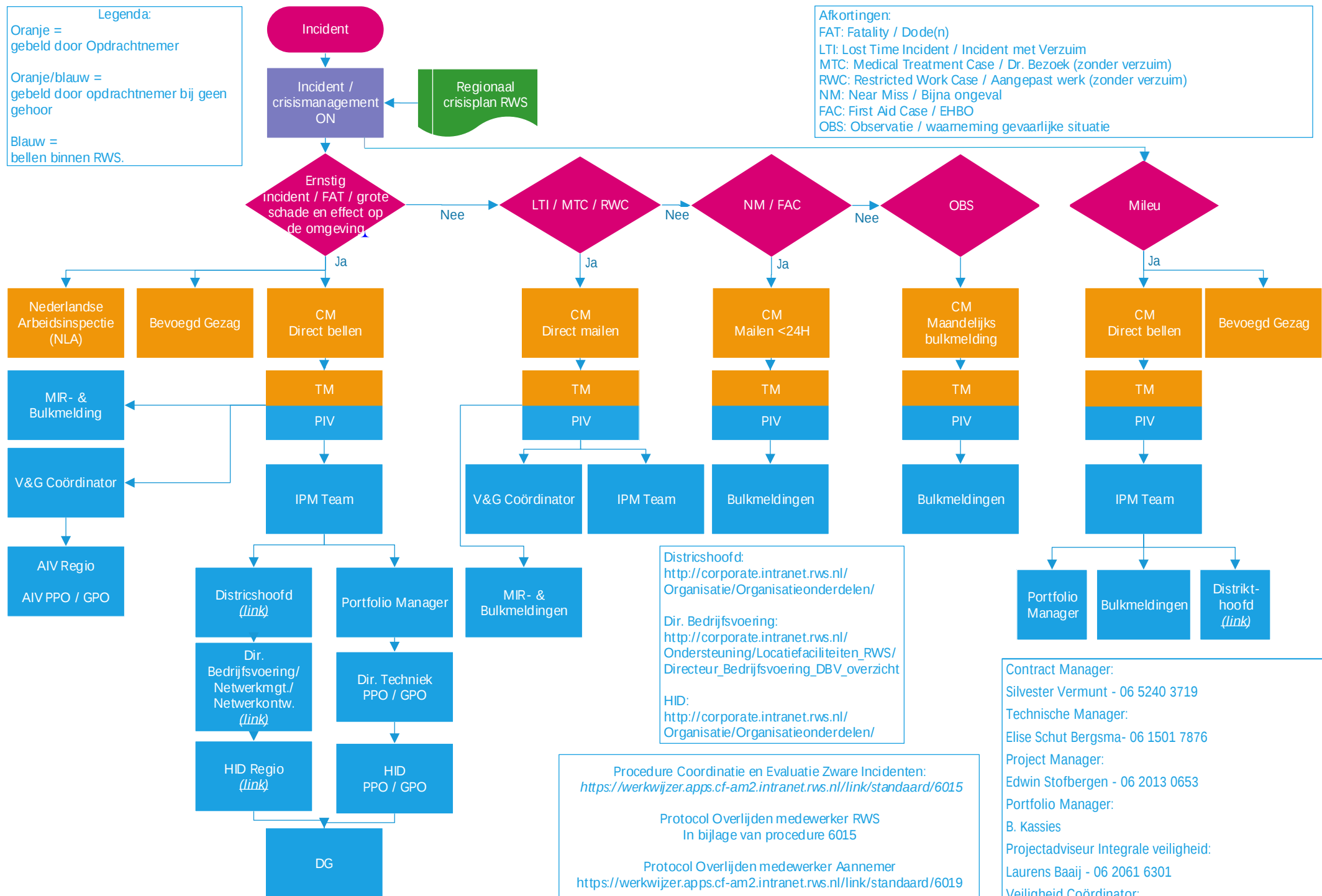
MTC: Medical Treatment Case / Dr. Bezoek (zonder verzuim)

RWC: Restricted Work Case / Aangepast werk (zonder verzuim)

NM: Near Miss / Bijna ongeval

FAC: First Aid Case / EHBO

OBS: Observatie / waarneming gevaarlijke situatie



Districtshoofd:
<http://corporate.intranet.rws.nl/Organisatie/Organisatieonderdelen/>

Dir. Bedrijfsvoering:
http://corporate.intranet.rws.nl/Ondersteuning/Locatiefaciliteiten_RWS/Directeur_Bedrijfsvoering_DBV_overzicht

HID:
<http://corporate.intranet.rws.nl/Organisatie/Organisatieonderdelen/>

Procedure Coordinatie en Evaluatie Zware Incidenten:
<https://werkwijzer.apps.cf-am2.intranet.rws.nl/link/standaard/6015>

Protocol Overlijden medewerker RWS
 In bijlage van procedure 6015

Protocol Overlijden medewerker Aannemer
<https://werkwijzer.apps.cf-am2.intranet.rws.nl/link/standaard/6019>

Contract Manager:
 Silvester Vermunt - 06 5240 3719

Technische Manager:
 Elise Schut Bergsma - 06 1501 7876

Project Manager:
 Edwin Stofbergen - 06 2013 0653

Portfolio Manager:
 B. Kassies

Projectadviseur Integrale veiligheid:
 Laurens Baaij - 06 2061 6301

Veiligheid Coördinator:
 Christian Bazen - 06 5524 7870

Bijlage F BTO –keuzes

Zie bijgevoegde template: 31189999_BTO-Keuzes project MV2